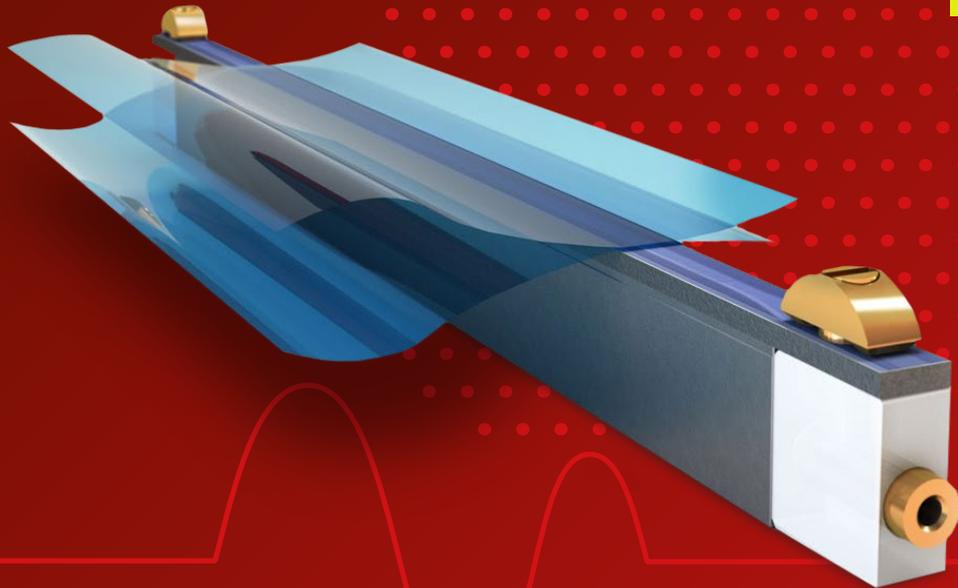




# myROPEX

## Aufbau eines QM- und IM-Systems



Corina Betti / Christian Schäuble  
17.04.2024

# ROPEX Industrie-Elektronik GmbH

## Führender Spezialist im Fügen und Trennen von Thermoplasten

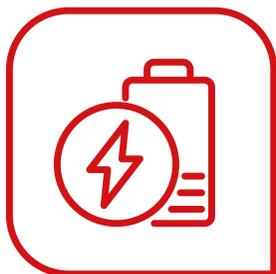
- Gegründet als Ingenieurbüro für Mess- und Regeltechnik 1976 im schwäbischen Bietigheim-Bissingen (nördlich von Stuttgart)
- 1980: Entwicklung von Temperaturreglern für Heißsiegelbänder nach dem Widerstandsprinzip
- 2024: International agierendes Unternehmen mit knapp 90 Mitarbeitern mit Fokus auf temperaturgeregelte Impulsschweißtechnologie

# ROPEX Industrie-Elektronik GmbH

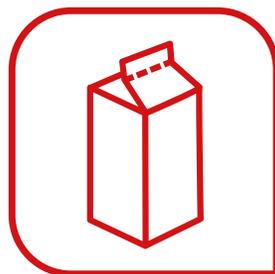
Führender Spezialist im Fügen und Trennen von Thermoplasten



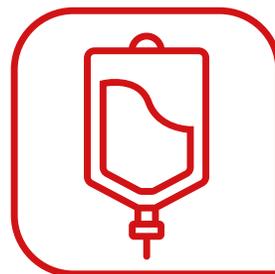
Automotive



Batterien



Konsumgüter



Medizin



Neue Branchen

Wir verschweißen alles, was uns unter die  
Finger kommt 😊

[www.ropex-group.com/de](http://www.ropex-group.com/de)

# Beispiel Anwendung

## Waschmittel Pods

Schweißen von  
organischer Folie für  
Waschmittel Pods -  
ROPEX ([ropex-  
group.com](http://ropex-group.com))



Verschweißen von  
abbaubarer, wasserlöslicher  
Biofolie zum Verpacken von  
Flüssigwaschmittel

RESISTRON - Impulsschweißtechnologie

# Beispiel Anwendung

## Schweißen von Papier

[Schweißen von  
Papier - ROPEX](#)  
[ropex-group.com](http://ropex-group.com)



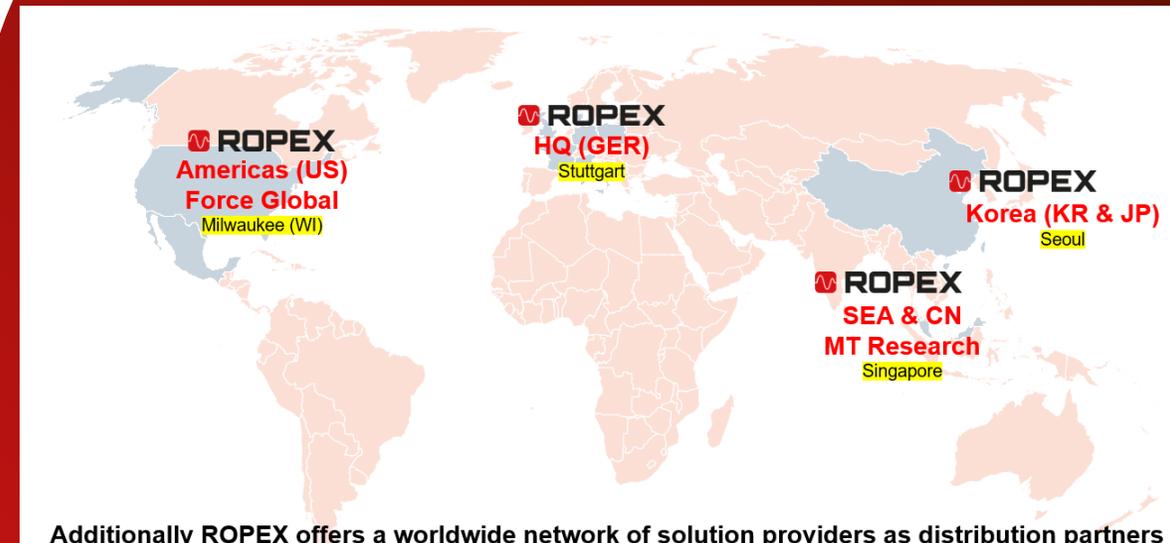
Verschweißen von  
Hygieneprodukten aus Papier,  
das mit einer thermoplastischen  
Schicht versehen ist.

CIRUS - Impulsschweißtechnologie

# Ausgangslage

## Situation und Herausforderungen

- 1 Starkes weltweites Wachstum
- 2 Einführung eines neuen ERP
- 3 Bisher keine Prozesstransparenz
- 4 Unklare Zuständigkeiten
- 5 Wildwuchs bei der Dokumentenablage
- 6 Keine Kommunikationskonzept
- 7 Übergeordnetes Ziel: ISO 9001



# Suche nach einer geeigneten Lösung

## Auswahlverfahren für eine Managementsoftware

Entscheidung für sycat



# Die Projektleiter

Das Team stellt sich vor



**Corina Betti**

Projektleiterin



**Christian Schäuble**

Berater ProWert Consulting “

**„Einführung eines IMS bei der ROPEX GmbH“**

# Projektstart: April 2022

## Einführung des Prozess- und Dokumentenmanagement

Start „auf der grünen Wiese

Kick off Meeting während Corona

Identifizierung der Prozesse

- ✓ Projekt Scoping
- ✓ Initialisierung Projektteam
- ✓ IST-Analyse

**REDESIGN**

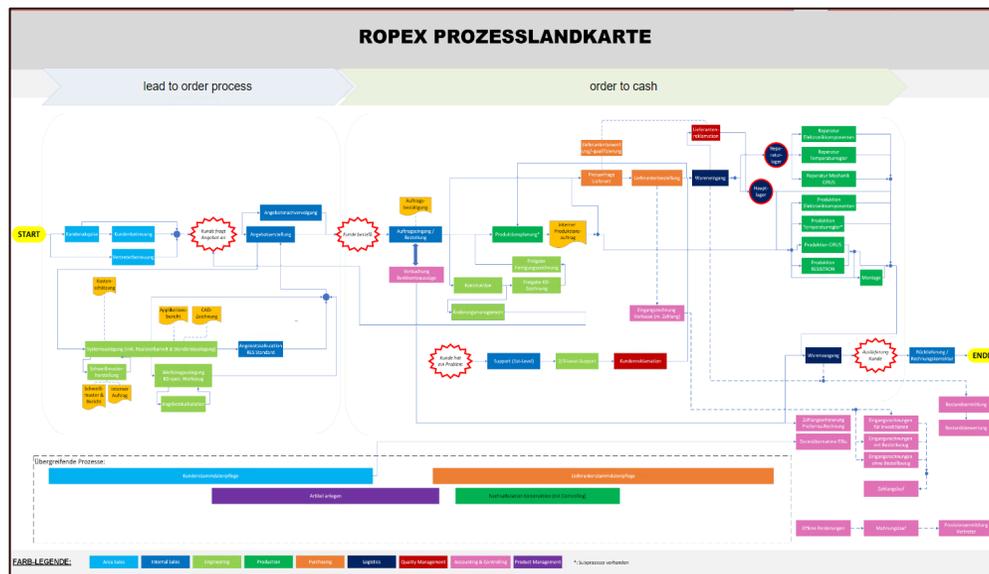
Vorbereitung

# Projektumsetzung

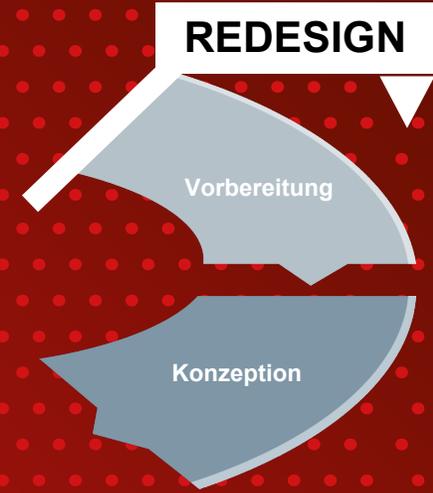
Enge Zusammenarbeit mit dem ERP Team

Projektfokus: von Prio 3 auf Prio 1

Prozesslandkarte im Mittelpunkt



- ✓ Erstellung Nutzungskonzept
- ✓ Aufbau Prozess-Dokumentenstruktur
- ✓ Def. Rollen / organisatorische Voraussetzungen
- ✓ Änderungsmanagement



# Projektumsetzung

## Installation eines QM-Zirkels

Stärkung QS/QM Bereich

Interne QM-Qualifizierung

Aufbau QM-Zirkel

Festlegung von Verantwortlichkeiten

Ausbildung interner Auditoren

REDESIGN

Übergeordnetes Ziel:  
ISO 9001 Zertifizierung 2025

Konzeption

# Schulung und Motivation

## Einbinden der Organisationsstruktur

Motivation: Viele Einstiegspunkte

Schulung der einzelnen Bereiche

Schulung der Rollenverantwortlichen

Abstimmung mit dem Führungskreis

Unterstützung im laufenden Betrieb

- ✓ Einbindung der Mitarbeiter / Projektmarketing
- ✓ Etablierung der Rollen
- ✓ Schulung und Qualifikation



# Implementierung / Aufbau

Projektmarketing „Tue Gutes und rede darüber“

Ideenwettbewerb: Namensfindung

Einbindung der Startseite

News Bereich implementiert

App-orientierte Darstellung

„HOW TO ROPEX“

- ✓ Anpassung Organisation / Umsetzung Prozesse
- ✓ Prozessanalyse / Prozessoptimierungen
- ✓ Übernahme der Dokumente

**GO LIVE**

Implementierung / Aufbau

Schulung / Motivation

Konzeption

**REDESIGN**

Vorbereitung

# Laufender Betrieb

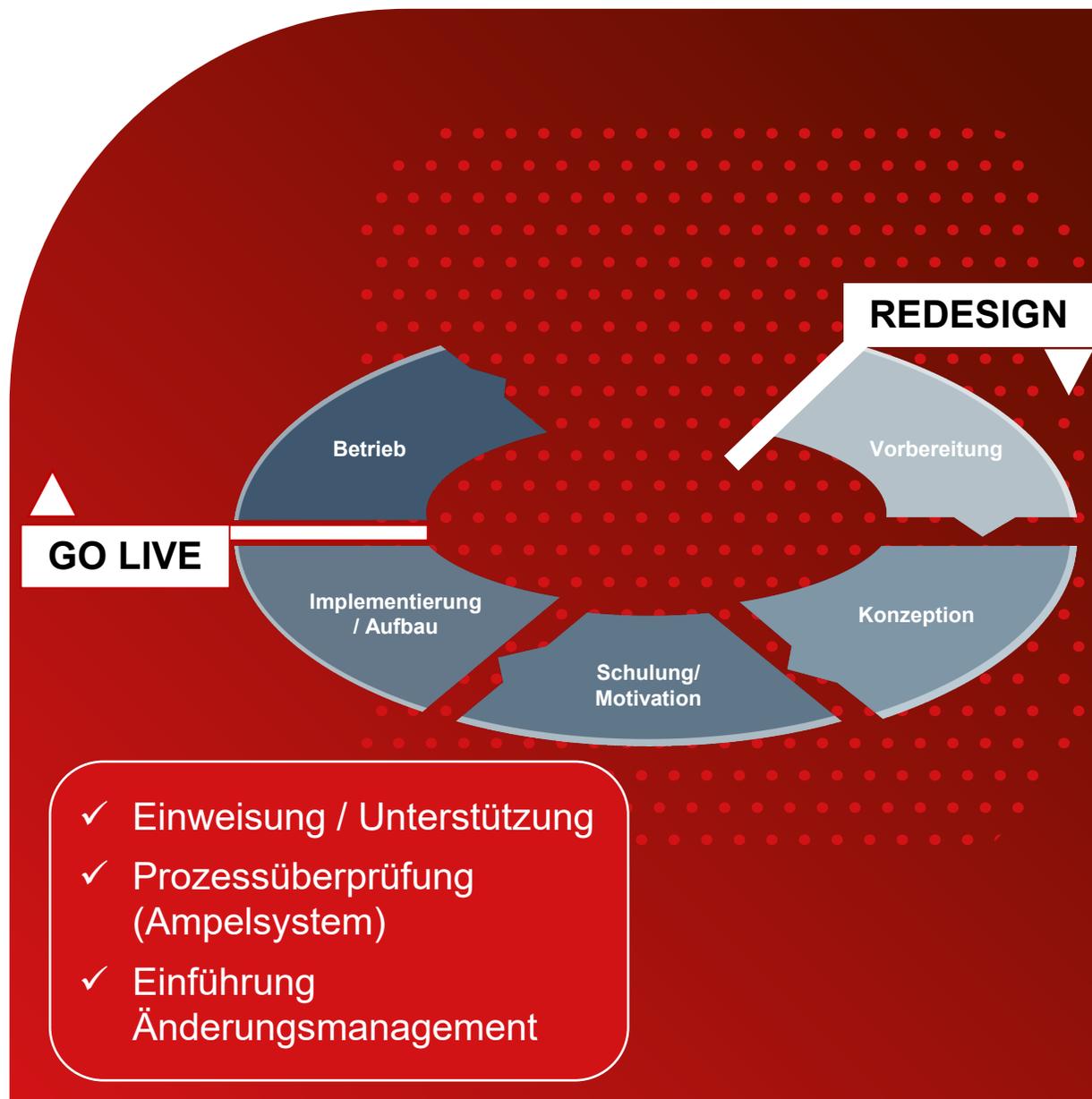
## Änderungsmanagement, Rollendefinition

SingleSignOn: Benutzerfreundlichkeit

Workflow-Management

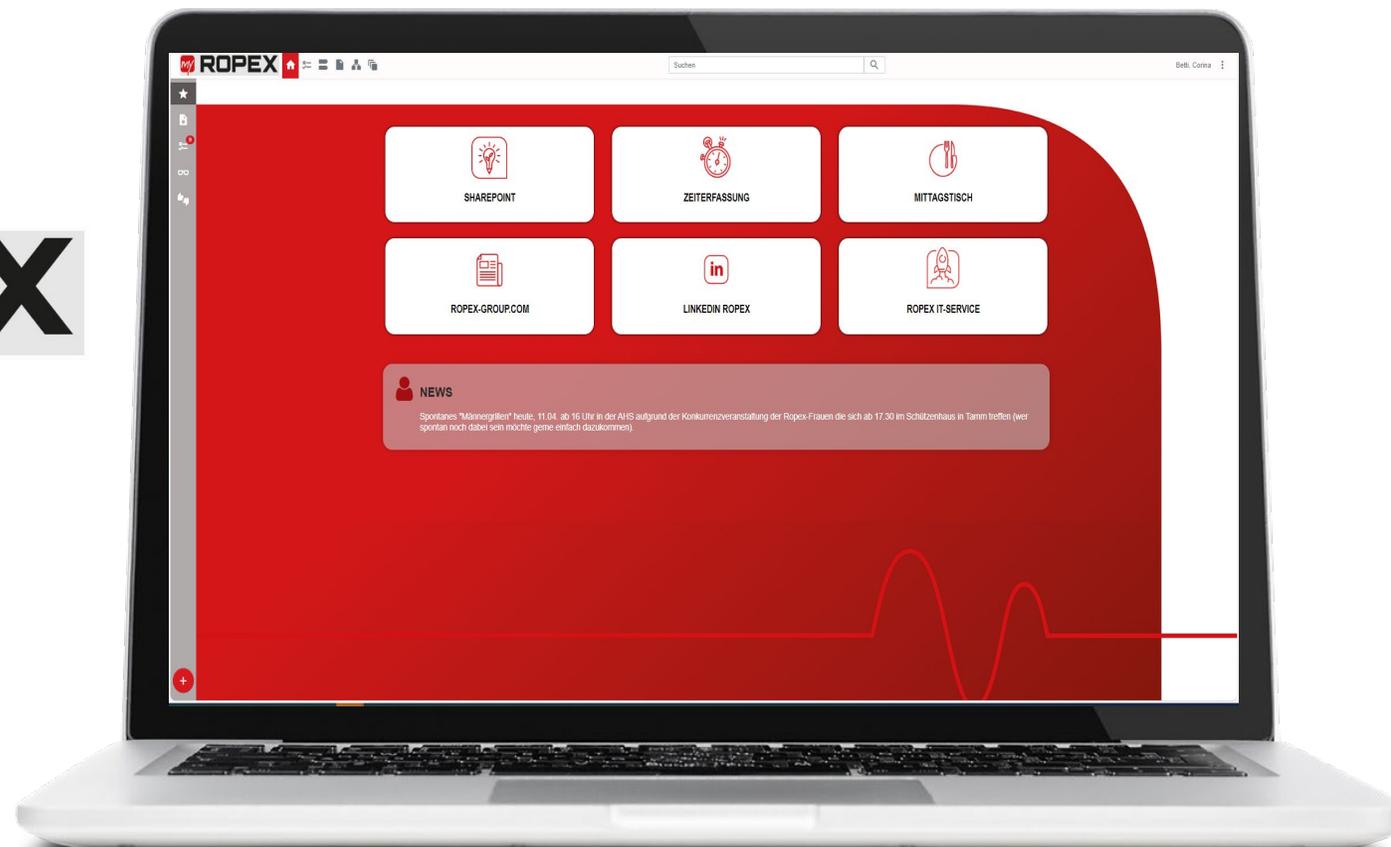
Einweisung in die Rollen

Weiterentwicklung Prozessaufnahme



Aus: sycat  IMS

Wird: 



## INTRANETPORTAL MIT INTEGRIERTEM MANagementsYSTEM

# Nachhaltige Weiterentwicklung

## KVP

Ausbau Prozessmanagement

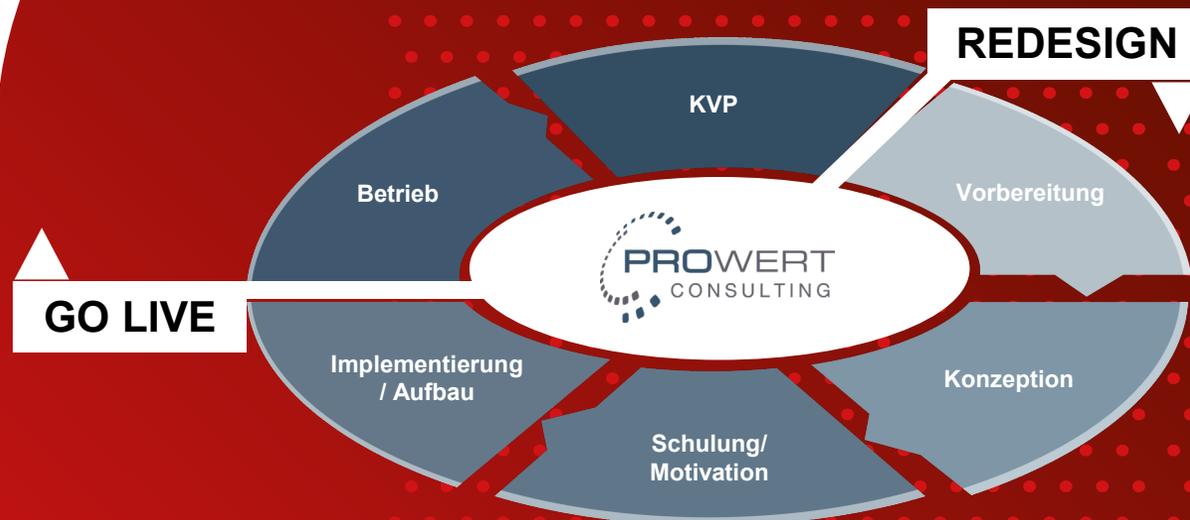
Ausbau Dokumentenmanagement

Vorbereitung ISO Zertifizierung

Integration ELU

Umstieg sycat ONE

Einführung eines integrierten Managementsystems



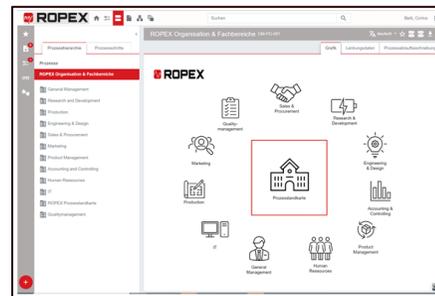
- ✓ Sicherstellung der Nachhaltigkeit
- ✓ Prozesssteuerung
- ✓ KPIs / Einführung Prozessmanagement

# Was haben wir bislang geschafft:

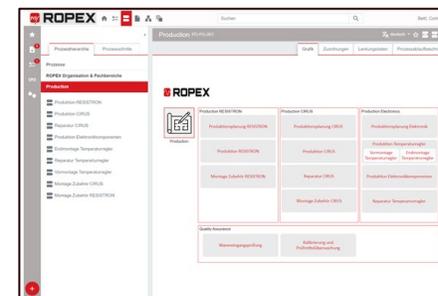
folgende Punkte sind erarbeitet und **veröffentlicht** ...



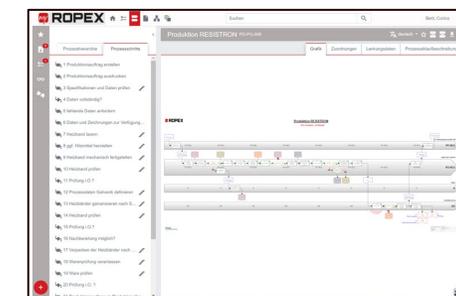
STARTSEITE / MY ROPEX



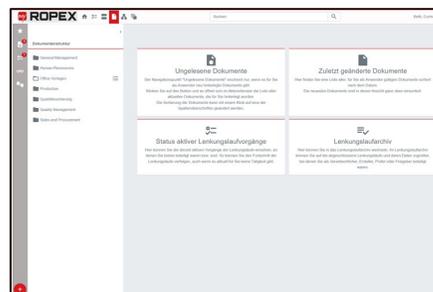
PROZESSLANDKARTE



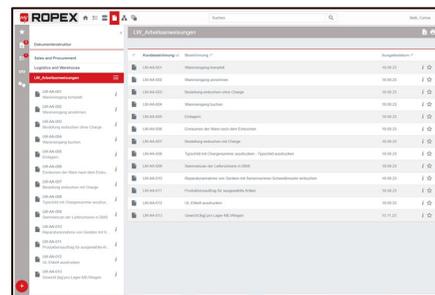
BEREICHSÜBERSICHTEN



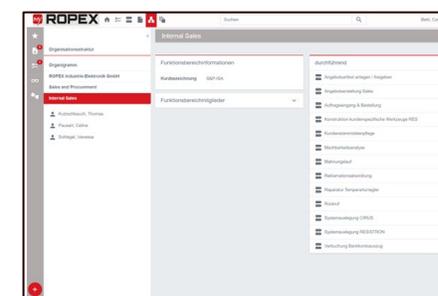
PROZESSE (Ampelsystem)



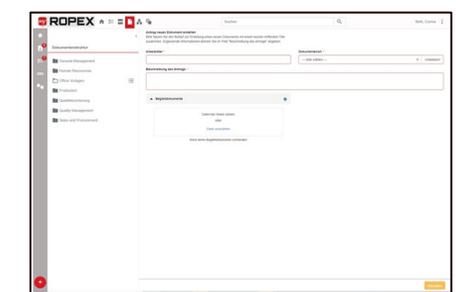
DOKUMENTENSTRUKTUR



VORGABEDOKUMENTE



ORGANISATIONSTRUKTUR



FREIGABEWORKFLOW

## Live System